

·基金纵横·

从国家自然科学基金资助项目质与量的提升谈科研的有效管理

梁红 江胜强 印伟平 姚一兵

(南京医科大学科技处, 江苏南京 210029)

国家自然科学基金是国内资助基础研究的主要渠道之一,其资助的项目代表了我国基础研究的国家水平,其以公平、公正、公开的评审程序和科学规范的管理机制为科技界所广泛认同。各高校和科研院所均以获得基金项目的类别和数量作为衡量本单位基础研究能力和水平的重要指标。南京医科大学是一所地方医学院校,一直以来都非常重视国家自然科学基金资助项目的申报和管理工作,在获基金资助项目质与量不断提升的同时,学校的科研水平和学术地位也跃上了一个新台阶。

1 南京医科大学近年获基金资助项目情况分析

南京医科大学是江苏省省属重点高校,是一所独立设置的医学院校。“十五”以来,我校获基金资助项目实现了质与量的飞跃,获资助项目数和研究经费数逐年递增(图1),从2004年以来先后获得国家杰出青年科学基金资助项目3项,研究经费400万元;重点项目4项,研究经费645万元,实现了我校多年来在国家自然科学基金杰出青年科学基金项目 and 重点项目层面零的突破。我校近5年获基金资助面上项目在江苏高校中名列第六,省属高校中名列第一。作为一所独立设置的地方医学院校,在基础研究领域能取得如此长足进步,一方面是我校各级领导高度重视和广大科技人员自身不懈努力的结

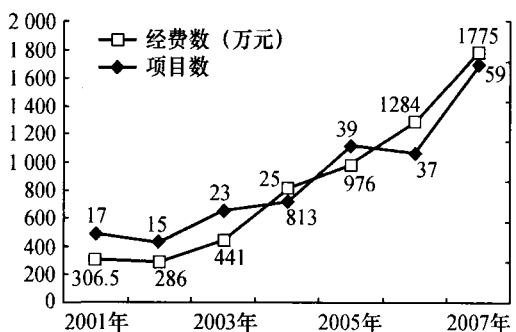


图1 2001—2007年我校国家自然科学基金获资助情况

果,同时也是科研管理部门对基金项目实施有效管理的结果。

2 实施科研有效管理的几个环节

2.1 有效沟通

沟通是了解信息,传递信息、交流思想的过程;沟通贯穿于管理过程的始终,良好有效的沟通是保证基金项目申报、实施、实现预期目标的重要保证。作为科研管理部门,我们从3个方面着手,首先,加强与国家自然科学基金委员会各有关职能部门的联系与沟通,及时、深入地了解 and 掌握基金委有关项目申报动态、具体要求、规定和各项管理规章制度,做到心中有数;其次,加强与校内广大教师和科技人员的沟通,通过学校网页、宣传橱窗、校报等渠道发布有关基金项目申报、管理办法等信息;通过召开座谈会、基金沙龙等形式,与科技人员面对面交流和沟通,一方面向科技人员传递有关基金项目申报和管理的信息,同时了解科技人员对申请基金项目的想法、建议和意见,使科研管理部门更有效地开展基金项目的申报和管理工作;最后,加强与各学院和附属医院科研管理部门的沟通。每年基金项目申报之前,组织召开由各学院和附属医院分管科研的领导 and 科研秘书参加的基金项目申报动员暨培训会,针对当年基金项目申报的要求、规定、审核要点等问题进行讲解,使他们在随后的基金项目申报工作中发挥正确的指导作用。

2.2 有效组织

有效组织是提高基金项目中标率的重要环节。首先,我们通过全面动员和重点动员,使广大科技人员了解基金项目申报的具体要求、规定 and 办法。作为医学院校,附属医院是其临床教学、科研的重要基地,拥有丰富的人才资源、设备资源,为开展基金项目研究奠定了坚实的基础。我校目前拥有附属医院18所,分布在南京、苏州、无锡、常州等地。为充

分发挥附属医院资源优势,我们组织专家深入到研究基础较好的附属医院进行专题动员,使医务科研人员了解基金、了解基金项目申报的具体要求和规定,此项举措极大地促进了附属医院基金项目研究工作的开展。2002—2007年,附属医院获基金资助项目由6项增加到33项,获研究经费由115万元增加到825万元。

其二,邀请国家自然科学基金委的管理专家到学校来做专题报告,从宏观上对科研人员申请基金进行指导;还邀请多次获得基金资助的专家作辅导报告,针对在基金项目申报过程中如何选题、如何撰写高质量的申请书、如何突出重点和创新性等问题进行经验介绍,使科研人员在撰写申请书时少走弯路。

其三,实行预答辩、预审制度。对申请国家杰出青年科学基金项目,重大、重点项目实行竞争前校内预答辩,邀请校内专家听取申请人的汇报,并对申请书中存在的问题提出意见和建议。对申请基金面上项目实行预审。首次申请者,特别是年轻人、医务科研人员,由于缺乏经验,撰写的标书质量往往不高,竞争力不强。为此,我们聘请有经验的专家对申请书进行预审并提出修改意见,再反馈给申请者进行修改和完善。预答辩、预审制度的实施,大大提高了申请书的质量和竞争力,为项目最终获得资助发挥了关键性的作用。

最后,严把形式审查关,杜绝非学术因素导致的无效申请。国家自然科学基金资助项目审查系统以其严谨、严格而闻名于国内科技界,每年因一点细节问题而落选的项目屡见不鲜。为此,我们将对基金项目的形式审查作为一项重要工作来抓,在二级学院严格审查的基础上,由学校科技处再审,重点对基金项目申报是否超项、申请者资格是否符合规定、项目组成员是否亲笔签名、合作单位是否盖章、经费预算是否合理等内容进行审查,防微杜渐,力求每一个项目都能符合基金项目申报要求。

2.3 有效协调

协调是管理工作中不可缺少的环节。学校每年组织召开由科技处、人事处、财务处、资产管理处、图书馆、实验动物中心、大型仪器设备中心等职能部门负责人和基金项目负责人参加的协调会。会上,项目负责人根据课题研究计划和研究进展情况,向有关职能部门提出诸如图书资料订购、设备购置、实验安排、动物供应等具体要求,相关职能部门则予以统筹考虑、优先安排,确保基金项目研究工作高效、有序地开展。

2.4 有效控制

控制是管理工作的重要环节之一,是保证项目按原计划顺利实施,以达到预定目标的重要保证。我校每年针对在研基金项目举办项目研究进展中期报告会,邀请校内资深专家到会听取汇报,了解项目实施进展情况,及时发现问题,纠正偏差,以确保项目按时、保质保量完成。为加强基金项目的中后期管理,我校还酝酿成立科研督导组,督导组由具有正高级职称、科学研究经验丰富、学术水平较高、科研管理水平较强、工作认真负责、身体健康的本校人员担任。主要工作是:(1)根据基金项目管理办法及项目任务书,了解和检查基金项目执行情况,重点对项目研究进展、阶段性成果、科研记录、科研经费使用情况、存在的主要问题进行检查评析;(2)向科技处反馈科研项目执行情况及项目管理中存在的问题,并提出合理化建议和整改意见;(3)对科研单位和科研人员在科学研究中的好经验及项目管理中的好办法予以推荐,必要时组织专题讲座在校内介绍、推广。

国家自然科学基金是科研人员高起点开展基础研究的重要平台,作为科研管理部门,我们有责任和义务引领、指导科研人员积极参与基金项目的申报,并通过我们有效的管理工作,争取有更多项目获得基金资助。

ON EFFICIENT ADMINISTRATION OF SCIENTIFIC RESEARCH FROM THE QUALITY AND QUANTITY ENHANCEMENT OF NSFC PROGRAMS

Liang Hong Jiang Shengqiang Yin Weiping Yao Yibing

(Nanjing Medical University, Department of Scientific Reserch Administration)